

TỜ TRÌNH
Về việc sửa đổi, bổ sung Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty; nội dung cơ cấu lại Công ty cổ phần Bến xe Hà Nội giai đoạn đến hết năm 2025 và những năm tiếp theo

Kính thưa Quý vị cổ đông!

Căn cứ vào Điều lệ công ty cổ phần Bến xe Hà Nội đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua ngày 27/4/2021 (sau đây gọi chung là Điều lệ Công ty).

Căn cứ vào tình hình thực tế và yêu cầu phát triển của công ty, Hội đồng quản trị công ty kính trình Đại hội đồng Cổ đông về việc sửa đổi, bổ sung một số điều khoản trong Điều lệ Công ty và nội dung cơ cấu lại Công ty giai đoạn đến hết năm 2025 và những năm tiếp theo như sau:

I. Nội dung sửa đổi, bổ sung Điều lệ Công ty

1. Lý do, mục đích sửa đổi, bổ sung Điều lệ công ty

Hiện nay ngành nghề kinh doanh của công ty được quy định trong Điều lệ và Giấy đăng ký kinh doanh của công ty là các ngành nghề liên quan đến hoạt động hỗ trợ vận tải hành khách (ngành nghề chính của công ty) với số lượng 12 ngành nghề.

Tuy nhiên, trong giai đoạn hiện nay lĩnh vực kinh doanh chính của công ty đang bị sụt giảm về doanh thu do sự cạnh tranh khốc liệt của lĩnh vực vận tải hành khách ngoài tuyến cố định và sự thay đổi thói quen đi lại của người dân sau đại dịch covid.

Để mở rộng lĩnh vực sản xuất kinh doanh, đáp ứng nhu cầu của thị trường nhằm đảm bảo sự tăng trưởng về doanh thu, lợi nhuận trong tương lai; khai thác hiệu quả tiềm năng, thế mạnh của bến xe, tập trung hỗ trợ cho lĩnh vực kinh doanh chính phát triển ổn định và bảo toàn vốn cổ đông thì các ngành nghề hiện nay chưa bao quát được hết mục tiêu phát triển của công ty, chưa đảm bảo được cơ sở pháp lý cho hoạt động của công ty trong tương lai. Để có cơ sở pháp lý cho việc mở rộng sản xuất kinh doanh, yêu cầu đặt ra đối với công ty là phải sửa đổi bổ sung ngành nghề kinh doanh được quy định trong Điều lệ.

2. Nội dung sửa đổi, bổ sung Điều lệ công ty

TT	Nội dung Điều lệ cũ	Nội dung Điều lệ mới	Ghi chú
1	Khoản 1 Điều 4 Điều lệ về “Ngành nghề kinh doanh” bao gồm 12 ngành nghề	Khoản 1 Điều 4 Điều lệ về “Ngành nghề kinh doanh” bao gồm 43 ngành nghề	Chi tiết sửa đổi, bổ sung theo Phụ lục 1 đính kèm
2	Khoản 3 Điều 67 Điều lệ về “Ngày hiệu lực” của Điều lệ công ty.	Khoản 3 Điều 67 Điều lệ về “Ngày hiệu lực” của Điều lệ công ty.	



3. Hiệu lực thi hành

Các nội dung sửa đổi, bổ sung nêu trên có hiệu lực kể từ ngày được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

II. Nội dung cơ cấu lại công ty giai đoạn đến hết năm 2025 và những năm tiếp theo (Chi tiết theo Phụ lục 2 đính kèm Tờ trình)

Hội đồng quản trị kính đề nghị Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua và ủy quyền cho:

+ Hội đồng quản trị chỉ đạo các bộ phận liên quan điều chỉnh nội dung sửa đổi, bổ sung Điều lệ Công ty theo các ý kiến đã được Cổ đông đóng góp (nếu có) và nhất trí thông qua.

+ Hội đồng quản trị chỉ đạo các bộ phận liên quan triển khai các nội dung cơ cấu lại công ty đã được Cổ đông thông qua.

Trân trọng cảm ơn./.

T.M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

CHỦ TỊCH



Vũ Hữu Tuyển

CÔNG TY CỔ PHẦN BẾN XE HÀ NỘI

Quy định tại Điều lệ công ty sau khi sửa đổi			Ghi chú
TT	Điều 4: Mục tiêu hoạt động của công ty		
	1. Ngành, nghề kinh doanh của công ty	Mã ngành	
1	Vận tải hành khách bằng xe buýt trong nội thành	4921	Sửa đổi: Tách mã ngành 4920 cũ (Vận tải bằng xe buýt) để phù hợp với quy định hiện hành
2	Vận tải hành khách bằng xe buýt giữa nội thành và ngoại thành, liên tỉnh	4922	
3	Vận tải hành khách bằng xe buýt loại khác	4929	
4	Chế biến và bảo quản rau quả	1030	Bổ sung
5	Sản xuất đồ uống không cồn, nước khoáng	1104	Bổ sung
6	Sản xuất các sản phẩm khác từ giấy và bìa chưa được phân vào đâu	1709	Bổ sung
7	Bán buôn ô tô và xe có động cơ khác (Trừ đấu giá)	4511	Bổ sung
8	Bán lẻ ô tô con (loại 9 chỗ ngồi trở xuống) (Trừ đấu giá)	4512	Bổ sung
9	Đại lý ô tô và xe có động cơ khác (Trừ đấu giá)	4513	Bổ sung
10	Bảo dưỡng, sửa chữa ô tô và xe có động cơ khác. (Trừ gia công cơ khí, tái chế phế thải, xi mạ điện tại trụ sở)	4520	Bổ sung
11	Bán phụ tùng và các bộ phận phụ trợ của ô tô và xe có động cơ khác	4530	Bổ sung
12	Bán mô tô, xe máy (Trừ đấu giá)	4541	Bổ sung
13	Bảo dưỡng và sửa chữa mô tô, xe máy	4542	Bổ sung
14	Bán phụ tùng và các bộ phận phụ trợ của mô tô, xe máy	4543	Bổ sung
15	Bán lẻ thuốc, dụng cụ y tế, mỹ phẩm và vật phẩm vệ sinh trong các cửa hàng chuyên doanh	4772	Bổ sung
16	Bán lẻ hàng hoá khác lưu động hoặc tại chợ	4789	Bổ sung
17	Bán lẻ theo yêu cầu đặt hàng qua bưu điện hoặc internet	4791	Bổ sung

Quy định tại Điều lệ công ty sau khi sửa đổi			Ghi chú
TT	Điều 4: Mục tiêu hoạt động của công ty		
	1. Ngành, nghề kinh doanh của công ty	Mã ngành	
18	Bán lẻ hình thức khác chưa được phân vào đâu	4799	Bổ sung
19	Vận tải hành khách bằng xe buýt trong nội thành	4921	Bổ sung
20	Vận tải hành khách bằng xe buýt giữa nội thành và ngoại thành, liên tỉnh	4922	Bổ sung
21	Vận tải hành khách bằng xe buýt loại khác	4929	Bổ sung
22	Vận tải hành khách đường bộ trong nội thành, ngoại thành (trừ vận tải bằng xe buýt)	4931	Bổ sung
23	Vận tải hành khách đường bộ khác	4932	Bổ sung
24	Vận tải hàng hóa bằng đường bộ	4933	Bổ sung
25	Kho bãi và lưu giữ hàng hóa	5210	Bổ sung
26	Chuyển phát	5320	Bổ sung
27	Dịch vụ phục vụ đồ uống	5630	Bổ sung
28	Hoạt động viễn thông khác	6190	Bổ sung
29	Hoạt động hỗ trợ dịch vụ tài chính chưa được phân vào đâu	6619	Bổ sung
30	Hoạt động của đại lý và môi giới bảo hiểm	6622	Bổ sung
31	Cho thuê xe có động cơ	7710	Bổ sung
32	Tổ chức giới thiệu và xúc tiến thương mại <i>Chi tiết : Dịch vụ môi giới, xúc tiến thương mại, tổ chức sự kiện, hội thảo, triển lãm thương mại, biểu diễn nghệ thuật (không bao gồm kinh doanh phòng hát, karaoke,)</i>	8230	Bổ sung
33	Dịch vụ đóng gói	8292	Bổ sung
34	Điều 67. Ngày hiệu lực ... 3. Điều lệ này là duy nhất, chính thức và thay thế các Điều lệ đã ban hành trước đó. ...		Sửa đổi, bổ sung

Phụ lục 2. ĐỀ ÁN CƠ CẤU LẠI CÔNG TY CỔ PHẦN BẾN XE HÀ NỘI

(Giai đoạn: năm 2025 và những năm tiếp theo)

I. CÁC NỘI DUNG CƠ CẤU LẠI

1. Cơ cấu tổ chức, bộ máy quản lý

- Rà soát, tổ chức lại các phòng ban theo hướng giảm đầu mối trung gian, tăng cường sự phối hợp liên phòng;

2. Cơ cấu lại lao động

- Sắp xếp, bố trí lại nhân sự theo năng lực thực tế, tránh chồng chéo nhiệm vụ.
- Cải tiến quy trình làm việc, loại bỏ các thủ tục rườm rà, nâng cao hiệu suất lao động, thực hiện chuẩn hóa chức danh, định biên lao động.

3. Đổi mới quản trị Doanh nghiệp

- Xây dựng cơ chế đánh giá hiệu quả công việc (KPI) theo từng bộ phận.
- Thay đổi cách thức quản lý, chuyển từ hành chính bị động sang chủ động phát triển dịch vụ.
- Tăng cường kiểm soát tài chính, tối ưu chi phí vận hành, nâng cao doanh thu.

4. Ứng dụng công nghệ thông tin, chuyển đổi số

- Triển khai phần mềm quản lý tổng thể giúp số hóa hoạt động nội bộ.
- Ứng dụng công nghệ trong quản lý bến xe, dịch vụ vận tải, kinh doanh thương mại.
- Tích hợp hệ thống thanh toán điện tử, cải thiện trải nghiệm khách hàng.

5. Hoàn thiện hệ thống văn bản quản lý

- Cập nhật, bổ sung quy chế, quy định nội bộ phù hợp với mô hình mới.
- Chuẩn hóa quy trình làm việc, đảm bảo tính minh bạch và hiệu quả.
- Ban hành cơ chế khuyến khích, khen thưởng gắn với hiệu suất công việc.

6. Chiến lược phát triển, cơ cấu lại ngành nghề kinh doanh

- Nghiên cứu thành lập Trung tâm Kinh doanh Dịch vụ, mở rộng ngành nghề kinh doanh dịch vụ hỗ trợ vận tải, logistics, cho thuê mặt bằng, dịch vụ taxi trung chuyển.
- Đầu tư vào các lĩnh vực có tiềm năng như dịch vụ lưu trú, tổ chức sự kiện tại bến xe.
- Xây dựng mô hình hợp tác với các doanh nghiệp vận tải, công nghệ để khai thác tối đa nguồn lực hiện có.

7. Kế hoạch đầu tư giai đoạn 2025-2030

- Tiếp tục nghiên cứu, cải thiện cơ sở hạ tầng bến xe, đảm bảo vệ sinh, an toàn, tiện nghi: khu nhà chờ tiêu chuẩn, wifi miễn phí, ứng dụng đặt vé, hướng dẫn tự động...
- Lắp đặt thêm camera giám sát, nâng cao kiểm soát an ninh.
- Triển khai các chiến dịch truyền thông về văn hóa giao thông và ứng xử tại bến xe.

8. Phương án tái cơ cấu tài chính, vốn, tài sản của Doanh nghiệp

- Nhu cầu về vốn đầu tư: Theo từng giai đoạn phát triển SXKD của Công ty.

- Nhu cầu về vốn Điều lệ: Duy trì và đảm bảo vốn Điều lệ như hiện nay.

9. Kế hoạch SXKD giai đoạn 2025-2030

- Về doanh thu: phân đầu giữ ổn định các lĩnh vực kinh doanh hiện có, tổng doanh thu tăng trưởng bình quân tăng từ 2-3%/năm.

- Hiệu quả và Lợi nhuận tăng bình quân 10%/năm, bảo toàn và phát triển vốn của Nhà nước và các Cổ đông tại Công ty.

- Doanh thu từ hoạt động dịch vụ giá trị gia tăng chiếm tỷ trọng 25-30% trong tổng doanh thu.

- Đảm bảo việc làm ổn định cho người lao động với mức thu nhập năm sau cao hơn năm trước.

- Thực hiện đầy đủ các nghĩa vụ tài chính với Ngân sách Nhà nước.

10. Phương án sử dụng nhà đất

Công ty tiếp tục quản lý các cơ sở nhà, đất được giao đúng mục đích.

II. LỘ TRÌNH TRIỂN KHAI

1. Giai đoạn 2025

- Triển khai thử nghiệm phần mềm quản lý tổng thể tại một số bộ phận.
- Xây dựng và ban hành bộ quy chế, quy trình quản lý mới.
- Đầu tư trạm sạc xe điện trên các bến xe; Triển khai App bán vé trực tuyến. Nghiên cứu phát triển dịch vụ trung chuyển theo mô hình đi ghép.
- Bổ sung các ngành nghề kinh doanh đảm bảo cơ sở pháp lý cho việc phát triển các ngành nghề kinh doanh dịch vụ hỗ trợ vận tải, khai thác tiềm năng bến xe.

2. Giai đoạn các năm tiếp theo

- Hoàn thiện ứng dụng CNTT vào toàn bộ hoạt động của công ty.
- Mở rộng dịch vụ thương mại, logistics, tăng tỷ trọng doanh thu ngoài vận tải.
- Tăng cường hợp tác với các đối tác chiến lược để nâng cao chất lượng dịch vụ.
- Hoàn thành tái cơ cấu bộ máy tổ chức, cơ cấu lại lao động, cắt giảm các khâu trung gian không hiệu quả...

III. KẾT LUẬN

Tái cơ cấu Công ty cổ phần Bến xe Hà Nội là yêu cầu cấp thiết nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động, tối ưu nguồn lực và mở rộng phát triển bền vững. Việc thực hiện đồng bộ các giải pháp trên sẽ giúp công ty giữ vững vị thế trong ngành, đáp ứng tốt hơn nhu cầu của khách hàng và đối tác.